

# História de Sucesso do Cliente

## **1. O Problema**

---

Um importante projeto petroquímico precisa de uma reavaliação devido às mudanças no cenário competitivo

## **2. A Abordagem**

---

Pensar e calcular idéias de otimização

## **3. A Recomendação**

---

Junto com o cliente, o projeto foi redesenhado para melhor se adequar as demandas de mercado

## **4. Os Resultados**

---

Aumento significativo no VPL do projeto

- Um importante complexo integrado de refinação-petroquímica se encontrava na fase conceitual
- O cenário mudou consideravelmente desde a data em que o projeto foi concebido (crise financeira, demanda doméstica por derivados do petróleo, demanda por produtos petroquímicos, etc.) com impacto significativo no VPL e na sua viabilidade.
- A situação requeria de uma revisão exaustiva do foco do projeto para se ajustar ao ambiente econômico e financeiro atual
- A Bain foi contratada para ajudar ao cliente a enfrentar esse desafio



# Abordagem e Recomendação

## 1. O Problema

Um importante projeto petroquímico precisa de uma reavaliação devido às mudanças no cenário competitivo

## 2. A Abordagem

Pensar e calcular idéias de otimização

## 3. A Recomendação

Junto com o cliente, o projeto foi redesenhado para melhor se adequar as demandas de mercado

## 4. Os Resultados

Aumento significativo no VPL do projeto

### Abordagem:

A Bain alocou um time com a experiência necessária para, junto com o cliente, revisar premissas, análises e recomendações

### Recomendação

- Ajustes baseados na demanda
  - Avaliar portfólio produtos
  - Avaliar capacidades da planta
  - Ajustar a data de partida

- Otimizar os fluxos internos:
  - Avaliar matérias-primas
  - Avaliar tecnologias

- Redefinir capacidades de refinação

- Revisar premissas dos processos

### Racional

- Aumentar o valor agregado do portfólio
- Ajustar balanços de oferta e demanda
- Eliminar produtos com baixo valor

- Otimização de correntes viabiliza a produção e comercialização de produtos mais rentáveis

- Devido ao aumento na demanda de derivados do petróleo, a capacidade de refinação podia ser alterada para capturar sinergias

- Uma reavaliação de premissas permitiu identificar áreas de oportunidade



# Resultados

## 1. O Problema

Um importante projeto petroquímico precisa de uma reavaliação devido às mudanças no cenário competitivo

## 2. A Abordagem

Pensar e calcular idéias de otimização

## 3. A Recomendação

Junto com o cliente, o projeto foi redesenhado para melhor se adequar as demandas de mercado

## 4. Os Resultados

Aumento significativo no VPL do projeto

## Resultados:

Após a implementação das reconfigurações propostas, o VPL aumentou significativamente. O projeto foi aprovado pelo Conselho e a equipe da Bain continua trabalhando com o cliente em outras oportunidades para aumentar o valor e garantir a implementação.

NPV por iniciativa (% do Total)

